
Quick Response Manufacturing A Companywide Approach To Reducing Lead Times

Erfolgsfaktor Zeit Quick Response Manufacturing

Ganzheitlich produzieren

MCT Quick Reference Guide

Quick Response Manufacturing

Industrial Engineering in the Internet-of-Things
World

Industry 4.0 and Advanced Manufacturing

The Practitioner's Guide to POLCA

Auf dem Weg zum perfekten Unternehmen

Lean Production für die variantenreiche
Einzelfertigung

Kartenbasierte Steuerungssysteme für eine
schlanke Arbeitsgestaltung

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Unsere gemeinsame Zukunft.

Die Blue-Ocean-Strategie

Der Circle

Running Lean
OECD-Grundsätze der Corporate Governance
2004
Leading Change
Verfahren der Fertigungssteuerung
Setting Production Card Levels for the CONWIP
Material Control Strategy in Multiproduct
Manufacturing Systems
It's About Time
"Reputation Quotient" (RQ)
Rapid Modelling for Increasing Competitiveness
Wandlungsfähige Produktionsunternehmen
Sehen lernen
The Journal for Quality and Participation
The Gold Mine - Die Geschichte eines gelungenen
Lean Turnarounds
Optimale Materialflusssteuerung in heterogenen
Produktionssystemen
Lean Management 50-50-20
The Practitioner's Guide to POLCA
Lean In
Lean Enterprise Systems
Der Toyota-Weg
Annual International Industrial Engineering
Conference
Jenseits des Hockey Sticks
Die Kata des Weltmarktführers
Introduction to Manufacturing
Wandlungsfähige Produktionsunternehmen
Rapid Modelling and Quick Response
Das Toyota-Produktionssystem

Quick
Response
Manufacturing
A
Companywide
Approach To
Reducing Lead
Times

Downloaded from
ecobankyservices.ecobank.com
by guest

VICTORIA LARSON

Erfolgsfaktor Zeit Quick Response Manufacturi ng

Campus
Verlag
Erwarten Ihre
Kunden immer
kürzere und
kaum
realisierbare
Lieferzeiten
und dabei
absolute
Liefertreue?
Suchen Sie
nach neuen
Wegen der
Differenzierun
g gegenüber
Ihren
Mitbewerbern
? In diesem
Buch erfahren
Sie: -wie Sie
durch den
Wechsel Ihrer

Sichtweise
signifikante
Verbesserung
en von
Lieferzeit,
Liefertreue
und Qualität in
Ihrem
Unternehmen
erreichen. -
wie Sie sich
durch
Fokussierung
auf den
Erfolgsfaktor
Zeit
gegenüber
Ihren
Mitbewerbern
abheben und
neue Märkte
erschließen
können.
"Erfolgsfaktor
Zeit" ist die
Übersetzung
des bekannten
Originals "It's
About Time"
von Prof. Dr.
Rajan Suri,
dem Erfinder

von QRM.
"Quick
Response
Manufacturing
(QRM) ist eine
sehr effektive
Strategie zur
Reduktion der
Durchlaufzeite
n im ganzen
Unternehmen.
QRM hat
bereits in
zahllosen
erfolgreichen
Projekten
weltweit seine
hohe
praktische
Relevanz
bewiesen und
richtet sich
speziell an
Unternehmen
mit hoher
Produktvielfalt
, zum Beispiel
im Bereich der
Einzel- und
Kleinserienfert
igung."
Ganzheitlich

<p><u>produzieren</u> Springer-Verlag Der Weg zum eigenen Unternehmen ist nie ohne Risiko. Und bis die Firma sich auf dem Markt etabliert hat, dauert es. Wer doch scheitert, verliert in der Regel viel Geld. Genau hier setzt das Konzept von Eric Ries an. Lean Startup heißt seine Methode. Sie ist schnell, ressourcenfreundlich und radikal erfolgsorientiert. Anhand von durchgespielten Szenarien kann man von</p>	<p>vornherein die Erfolgsaussichten von Ideen, Produkten und Märkten bestimmen. Und auch während der Gründungsphase wird der Stand der Dinge ständig überprüft. Machen, messen, lernen – so funktioniert der permanente Evaluationsprozess. Das spart enorm Zeit, Geld und Ressourcen und bietet die Möglichkeit, spontan den Kurs zu korrigieren. Das Lean-Startup-Tool hat sich schon</p>	<p>zigtausenfach in der Praxis bewährt und setzt sich auch in Deutschland immer stärker durch. Springer-Verlag POLCA (Paired-cell Overlapping Loops of Cards with Authorization) is a card-based visual control system that manages the flow of jobs through the shop floor: at each operation, it controls which job should be worked on next to meet delivery targets. POLCA</p>
--	---	--

ensures that upstream operations use their capacity effectively by working on jobs that are needed downstream, while at the same time preventing excessive work-in-process (WIP) build-ups when bottlenecks appear unexpectedly. POLCA is particularly suited to companies manufacturing high-mix, low-volume and customized products. Such companies struggle with

long lead times, late deliveries, and daily expediting to meet delivery dates. ERP systems are not designed to deal with this highly variable environment, and add-on software such as Finite Capacity Scheduling systems can require complex installation. Also, the Kanban system does not work well with low-volume or custom production. POLCA has delivered

impressive results in such environments. It does not require any complex software implementation: it can be used without an ERP system or it can seamlessly complement an existing ERP system. This book: Provides a step-by-step roadmap on how to implement POLCA; invaluable for both companies that wish to implement POLCA as well as consultants and academics

advising such companies. Explains the concepts in practical and easy-to-understand terms by showing detailed shop-floor examples. Includes more than 100 illustrations for understanding how POLCA works as well as for elaborating on details of the implementation steps. Contains case studies written by company owners and executives documenting their POLCA

implementation process and the results achieved in various industries in six countries.

MCT Quick Reference Guide

Campus Verlag
This book presents selected papers from the 2nd International Conference on Industry 4.0 and Advanced Manufacturing held at the Indian Institute of Science, Bangalore and includes deliberations from stakeholders in

manufacturing and Industry 4.0 on the nature, needs, challenges, opportunities, problems, and solutions in these transformational areas. Special emphasis is placed on exploring avenues for creating a vision of, and enablers for, sustainable, affordable, and human-centric Industry 4.0. The book showcases cutting edge practice, research, and educational innovation in this crucial

and rapidly evolving area. This book will be useful to researchers in academia and industry, and will also be useful to policymakers involved in creating ecosystems for implementation of Industry 4.0.

Quick Response Manufacturing Springer

Nature
Das Buch beschreibt – erstmalig in deutscher Übersetzung – die Grundlagen von Kanban, ConWIP und POLCA. Es ist

das erste Werk, das ein kartenbasiertes Steuerungssystem für komplexe Auftragsfertigungen präsentiert – COBACABANA. In vielen Fällen sind auftretende Steuerungsprobleme und gewählte Lösungen nicht richtig aufeinander abgestimmt. Deshalb unterscheidet sich dieses Buch vom typischen Vorgehen. Zunächst werden die Eigenschaften typischer Probleme in

Produktions- und Dienstleistungsunternehmen skizziert und die Grundlage für eine Problemdiagnose geschaffen. Anschließend werden vier alternative kartenbasierte Steuerungssysteme (Kanban, ConWIP, POLCA, COBACABANA) zur Bewältigung der Steuerungsprobleme vorgestellt. Die Schätzung von Fälligkeitsterminen oder Lieferfristen bildet eine Erweiterung

<p>des Anwendungs- ereiches kartenbasierte r Systeme. Dieses Buch ist ein praktischer Leitfaden, der bei der Suche nach der passenden Lösung eines speziellen Steuerungspro- blems wirkungsvoll unterstützt. Im Anhang findet sich eine anschauliche Zusammenfas- sung für jedes System zum Nachschlagen. <i>Industrial Engineering in the Internet- of-Things World</i> Springer- Verlag</p>	<p>Warum scheitern so viele Startups und neue Produkte? Und wie kann man die Chancen deutlich erhöhen, mit einer Innovation erfolgreich zu sein? Als Antwort auf diese Fragen hat Ash Maurya die in diesem Buch vorgestellte Methode entwickelt, die auf Strategien des Lean Management und der agilen Entwicklung aufbaut und speziell auf Innovationspr- ozesse zugeschnitten ist. Der Trick</p>	<p>besteht darin, frühzeitig, konsequent und in allen Projektphasen potenzielle Kunden in den Entwicklungs- prozess einzubeziehen und das eigene Geschäftsmod- ell immer wieder zu hinterfragen. Ein entscheidende s Tool ist dabei die „Lean Canvas“, ein Template, das eine einfache Visualisierung des Businessplans ermöglicht und erheblich einfacher zu erfassen und zu</p>
---	--	---

überarbeiten werden. Die Marschrichtung ist als die Lean Canvas g geändert üblichen, viele sowie die werden sollte. Seiten starken Fragebögen Entwicklungsg Konzeptpapier für Kundenintervi eschwindigkeit e. Ash Maurya ews lassen t, hat die ews lassen Erkenntnispro Methode sich direkt aus zesse und anhand dem Buch Ausrichtung eigener übernehmen. optimieren. Projekte Ein Problem Den idealen entwickelt und identifizieren, Zeitpunkt für erfolgreich das viele Finanzierungsr getestet. In Menschen umtreibt, und unden finden. In Running Lean eine Lösung *Industry 4.0* erläutert er sie dafür *and Advanced* ganz praktisch mit Schritt-für- definieren. Die *Manufacturing* Schritt- Kunden in den Vahlen Lean Anleitungen gesamten Production wurde für die anhand eines Entwicklungsp rozess Großserienfert Beispiels. Alle einbinden. Das Produkt / igung Schritte können die Idee entwickelt und einfach kontinuierlich ist zum nachvollzogen testen, in weltweiten und auf die immer kürzeren Standard geworden. Die eigenen kürzeren Stückzahlen Innovationspr Iterationszykle eines Produkte ojekte n. Erkennen, werden jedoch angewandt wann die

kleiner und die Vielfalt größer. Die Kunden erwarten maßgeschneiderte Lösungen zu Preisen wie aus der Massenfertigung. Dieses Buch zeigt anschaulich, welche Methoden aus der Lean Production genutzt bzw. modifiziert und welche nicht in die Kleinserienfertigung übernommen werden können. Dazu werden das Quick Response Management (QRM) und die aktuellen

Entwicklungen von Industrie 4.0 mit der Lean Production verglichen und zu einem gemeinsamen Ansatz zusammengeführt. Konkrete Praxisbeispiele bieten Lösungsvorschläge.
The Practitioner's Guide to POLCA
 Springer-Verlag
 Was Toyota so erfolgreich macht, sind vor allem die sogenannten Kata: besondere Denk- und Verhaltensweisen der Mitarbeiter

und Routinen, die damit einhergehen. Mike Rother erläutert in der erweiterten Auflage seines Standardwerks anhand zahlreicher Beispiele, wie die Kata funktionieren, und zeigt, wie Führungskräfte sie in ihr Unternehmen integrieren können.
Auf dem Weg zum perfekten Unternehmen
 Carl Hanser Verlag GmbH Co KG
 This book gathers extended versions of the best papers presented at

the Global Joint Conference on Industrial Engineering and Its Application Areas (GJCIE), organized virtually on August 14–15, 2020, by Istanbul Technical University. It covers a wide range of topics, including decision analysis, supply chain management, systems modelling and quality control. Further, special emphasis is placed on cutting-edge

applications of industrial Internet-of-Things. Technological, economic and business challenges are discussed in detail, presenting effective strategies that can be used to modernize current structures, eliminating the barriers that are keeping industries from taking full advantage of IoT technologies. The book offers an important link between technological research and

industry best practices, and covers various disciplinary areas such as manufacturing , healthcare and service engineering, among others. *Lean Production für die variantenreiche Einzelfertigung* O'Reilly Germany POLCA (Paired-cell Overlapping Loops of Cards with Authorization) is a card-based visual control system that manages the flow of jobs through the shop floor: at each

operation, it controls which job should be worked on next to meet delivery targets. POLCA ensures that upstream operations use their capacity effectively by working on jobs that are needed downstream, while at the same time preventing excessive work-in-process (WIP) build-ups when bottlenecks appear unexpectedly. POLCA is particularly suited to companies

manufacturing high-mix, low-volume and customized products. Such companies struggle with long lead times, late deliveries, and daily expediting to meet delivery dates. ERP systems are not designed to deal with this highly variable environment, and add-on software such as Finite Capacity Scheduling systems can require complex installation. Also, the Kanban

system does not work well with low-volume or custom production. POLCA has delivered impressive results in such environments. It does not require any complex software implementation: it can be used without an ERP system or it can seamlessly complement an existing ERP system. This book: Provides a step-by-step roadmap on how to implement POLCA; invaluable for

<p>both companies that wish to implement POLCA as well as consultants and academics advising such companies. Explains the concepts in practical and easy-to-understand terms by showing detailed shop-floor examples. Includes more than 100 illustrations for understanding how POLCA works as well as for elaborating on details of the implementation steps.</p>	<p>Contains case studies written by company owners and executives documenting their POLCA implementation process and the results achieved in various industries in six countries. <i>Kartenbasierte Steuerungssysteme für eine schlanke Arbeitsgestaltung</i> Springer Science & Business Media »Das ›1984‹ fürs Internetzeitalter« Zeit online Leben in der schönen neuen Welt des total</p>	<p>transparenten Internets: Mit Der Circle hat Dave Eggers einen hellstimmigen, hochspannenden Roman über die Abgründe des gegenwärtigen Vernetzungswahns geschrieben. Ein beklemmender Pageturner, der weltweit Aufsehen erregt. Huxleys <i>Schöne neue Welt</i> reloaded: Die 24-jährige Mae Holland ist übergelukkig. Sie hat einen Job ergattert in der hippsten</p>
---	---	--

Firma der Welt, beim »Circle«, einem freundlichen Internetkonzern mit Sitz in Kalifornien, der die Geschäftsfelder von Google, Apple, Facebook und Twitter geschluckt hat, indem er alle Kunden mit einer einzigen Internetidentität ausstattet, über die einfach alles abgewickelt werden kann. Mit dem Wegfall der Anonymität im Netz – so ein Ziel der »drei Weisen«, die den Konzern

leiten – wird es keinen Schmutz mehr geben im Internet und auch keine Kriminalität. Mae stürzt sich voller Begeisterung in diese schöne neue Welt mit ihren lichtdurchfluteten Büros und High-Class-Restaurants, wo Sterneköche kostenlose Mahlzeiten für die Mitarbeiter kreieren, wo internationale Popstars Gratis-Konzerte geben und fast jeden Abend coole Partys gefeiert werden. Sie

wird zur Vorzeigemitarbeiterin und treibt den Wahn, alles müsse transparent sein, auf die Spitze. Doch eine Begegnung mit einem mysteriösen Kollegen ändert alles ...Mit seinem neuen Roman Der Circle hat Dave Eggers ein packendes Buch über eine bestürzend nahe Zukunft geschrieben, einen Thriller, der uns ganz neu über die Bedeutung von Privatsphäre, Demokratie

und Öffentlichkeit nachdenken und den Wunsch aufkommen lässt, die Welt und das Netz mögen uns bitte manchmal vergessen.

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

T John Wiley & Sons
Quick Response Manufacturing
CRC Press
Unsere gemeinsame Zukunft. CRC Press
Wir haben die Erfahrung gemacht, dass eine durchschnittliche 50%ige Verminderung

der Durchlaufzeit, unsere Teams im Stande waren, ihre Produktivität um durchschnittlich 50% zu steigern und die Stückkosten um durchschnittlich 20% zu senken; daher auch unser Buchtitel: 50-50-20(TM).
Es gibt hunderte von Büchern, die über Lean-Werkzeuge und -Techniken geschrieben wurden. Aus der Lean-Sichtweise gesehen, wäre die Addition

eines weiteren Buches Muda (Verschwendung). Deshalb versucht dieses Buch nicht zu erklären, wie man Lean-Werkzeuge benutzt, sondern demonstriert ihre erfolgreiche Anwendung bei unterschiedlichen Produkten, Prozessen und Geschäftspartnern, wie wir es bei Accuride Corporation erfahren haben. Dieses Buch ist technisch fortgeschritten und zeigt die

genaue Reise in einer Fertigungsorganisation auf. Es ist im Besonderen für Lean-Fachleute und Vorgesetzte, die schon mit Lean-Systemen und seinen Werkzeugen, Techniken und Terminologien gearbeitet haben, bestimmt. Vier unserer Niederlassungen haben innerhalb von drei Jahren von der "Association for Manufacturing Excellence (AME)" eine Anerkennung erhalten.

Diese Auszeichnung bestätigt die Breite und Tiefe unserer Lean-Bemühungen und motivierte uns, die Resultate unserer Lean-Reise mit Ihnen zu teilen. Wir hoffen, dass Sie genauso viel Nutzen aus Lean ziehen, wie wir es auf unserer Reise getan haben. Accuride freut sich auf Ihre Fragen/Kommentare/Feedback unter Lean@AccurideCorp.com.
Jd Marhevko,
Arvind Srivastava

und Mary Blair
Die Blue-Ocean-Strategie
Springer-Verlag
Die OECD-Grundsätze der Corporate Governance wurden 1999 vom Rat der OECD auf Ministerebene gebilligt und sind seitdem zu einer internationalen Richtschnur für politische Entscheidungsträger, Investoren, Unternehmen und sonstige interessierte ...
Der Circle
Createspace Independent Publishing Platform

Unternehmen mit kurzen Lieferzeiten, hoher Liefertreue und niedrigen Beständen wachsen schneller als der Wettbewerb und erzielen höhere Gewinne. Das Buch zeigt auf Basis aktueller Forschungsergebnisse des Instituts für Fabrikanlagen und Logistik der Universität Hannover auf, wie Unternehmen diese logistischen Ziele systematisch erreichen können. Praktiker

finden eine Fülle konkreter Anregungen für die Fertigungssteuerung. Studenten erhalten einen umfassenden Überblick über die Aufgaben und Verfahren der Fertigungssteuerung. Wissenschaftlern erschließen sich neue Erkenntnisse durch die methodische Bewertung und Erweiterung etablierter und neuer Ansätze zur Fertigungssteuerung. **Running**

Lean OECD Publishing
In Deutschland sitzen in den Vorständen der 100 umsatzstärksten Firmen gerade einmal 3 Prozent Frauen. International sieht es nicht viel besser aus. Sheryl Sandberg aber ist ganz oben angekommen. Sie ist Geschäftsführerin von Facebook und gehörte davor zur Führungsmannschaft bei Google. Außerdem erzieht sie zusammen mit ihrem

Mann Dave zwei Kleinkinder. Sheryl Sandberg ist eine der wenigen sichtbaren Top-Managerinnen weltweit und ein Vorbild für Generationen von Frauen. In ihrem Buch widmet sie sich ihrem Herzensthema : Wie können mehr Frauen in anspruchsvollen Jobs an die Spitze gelangen? Sie beschreibt äußere und innere Barrieren, die Frauen den Aufstieg verwehren.

Anhand von unzähligen Beispielen und Studien zeigt Sandberg, wie jede Frau ihre Ziele erreichen kann und welche Kleinigkeiten dem Erfolg manchmal im Wege stehen. **OECD-Grundsätze der Corporate Governance 2004** Taylor & Francis
In response to the increasing significance attached to supply chain management in both academic and professional areas, this text intends to

build a bridge and highlight the relationship between various disciplines of SCM like demand planning, manufacturing planning, logistics planning, digital supply chain management strategy, analytics, performance benchmarking , etc. The book, in its second edition, mainly focusses on the digital aspects of supply chain management. Accordingly, Chapter 6 has

been overhauled and renamed as 'Digital Supply Chain Strategy and Adoption'. Primarily intended to address the typical and general syllabus requirements of postgraduate management programmes, and undergraduate and postgraduate engineering programmes, the book also caters to the needs of the industry professionals in the supply chain domain.

KEY FEATURES

- Comprehensive treatment of SCM concepts
- In-depth coverage of topics like CODP, CPFR, JIT-II, VMI, TPL, FPL, SCEM, SCOR, etc.
- Reinforcement of concepts through Indian case studies
- Focus on Digital SCM implementation and practical issues
- Profusely used flow diagrams and figures.
- TARGET AUDIENCE
- MBA / PGDM
- B.Tech (Manufacturing Engineering Textile Technology)
-

Professionals

Leading Change PHI Learning Pvt. Ltd.

In nur 50 Minuten die Blue-Ocean-Strategie verstehen Die Blue-Ocean-Strategie der beiden Wirtschaftswissenschaftler W. Chan Kim und Renée Mauborgne zielt darauf, mithilfe radikaler Innovation neue Märkte zu schaffen. Dabei wird zwischen Märkten mit starkem Wettbewerb, den roten Ozeanen, und neuen

Märkten, in denen es noch keine Konkurrenz gibt, unterschieden : den blauen Ozeanen. Diese sollen durch Innovation erreicht werden, die dem Unternehmen ein Alleinstellungsmerkmal verleiht, sodass es nicht mehr im Wettbewerb zu anderen Unternehmen steht. Verschiedene Grafiken, Strategieabwägungen und Kundenanalysen unterstützen

den kreativen Prozess. So kann ein innovatives, neues Produkt entwickelt werden, das dem Markt bisher noch gefehlt hat. Anhand praktischer Beispiele wird die Theorie leicht verständlich veranschaulicht. So erhalten Sie einen interessanten und praxisorientierten Überblick über das Wesentliche. Nach 50 Minuten können Sie: • die richtigen Fragen stellen, um Marktlücken

zu erkennen • sowohl Ihre Produkte als auch (potenzielle) Kunden analysieren • eine auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Strategie entwickeln, mit der Sie Ihre Konkurrenz weit hinter sich lassen
Der Einstieg in ein neues Kapitel Ihrer Unternehmensgeschichte!
Über 50MINUTEN.D E | BUSINESS - MANAGEMENT UND MARKETING
Was bewegt die Wirtschaftswelt? Mit der

Serie Business
- Management
und Marketing
der Reihe
50 Minuten
verstehen Sie
schnell die
wichtigsten
Modelle und
Konzepte.
Unsere Titel
versorgen Sie
mit der
notwendigen
Theorie,
prägnanten
Definitionen
der
Schlüsselwörter
und
interessanten
Fallstudien in
einem
einfachen und
leicht
verständlichen
Format. Sie
sind der ideale
Ausgangspunkt
für
Leserinnen
und Leser, die

ihre
Fähigkeiten
und
Kenntnisse
erweitern
möchten.
Verfahren der
Fertigungssteuerung
Redline
Wirtschaft
This handy
book is a
working
reference for
practitioners
using the MCT
metric. MCT is
a time-based
metric that
supports
continuous
improvement
projects, since
it quantifies
an
organization's
total system-
wide waste.
Properly used,
MCT does not
need to be

data-intensive
and can be
relatively easy
to apply. Thus,
by comparing
"before" and
"after" values,
MCT provides
a simple yet
powerful
metric with
which to
measure
improvement.
Although the
origins of MCT
are in
manufacturing
- the acronym
stands for
Manufacturing
Critical-path
Time - the
metric can be
used in many
other contexts
including
insurance,
banking,
health care,
and other
industries. This

<p>Guide provides the key rules and guidelines for using MCT. It serves as a reminder of the main points as well as a checklist to ensure that you have taken into account the major items needed for MCT calculation and use. Practitioners will appreciate the concise and easy-to-follow format. In particular, the formatting and binding of the Guide allows you to lay the Guide flat and easily</p>	<p>reference all the points for a given topic at one time. This Guide is a "must-have" for anyone using MCT in continuous improvement projects!</p> <p><i>Setting Production Card Levels for the CONWIP Material Control Strategy in Multiproduct Manufacturing Systems</i></p> <p>FinanzBuch Verlag</p> <p>Als möglichen Lösungsansatz, um überhöhte Bestände und Terminverzög</p>	<p>erungen und damit das Anfallen unplanmäßiger Kosten zu vermeiden, untersucht Thomas Rücker das Production Authorization Card (PAC)-System, ein generalisiertes Konzept zur Steuerung der Materialflüsse. Er leitet Regeln zur Zielsystemkonformen Einstellung der Parameter des PAC-Konzepts ab und entwickelt auf dieser Basis ein heuristisches Verfahren zu ihrer Optimierung.</p>
--	---	--

Related with Quick Response Manufacturing A
Companywide Approach To Reducing Lead Times:

[© Quick Response Manufacturing A
Companywide Approach To Reducing Lead Times
Couch To 10 Mile Training Plan](#)

[© Quick Response Manufacturing A
Companywide Approach To Reducing Lead Times
Costa Rica World Cup History](#)

[© Quick Response Manufacturing A
Companywide Approach To Reducing Lead Times
Cosmetic Chemistry Courses Online Free](#)